

Modul: Finance & Controlling

Kennziffer:	SIM5020
Modulverantwortlicher:	Dr. Gerhard Janes gerhard.janes@hs.pforzheim.de
Fachgebiet:	Wirtschaft
Master:	Strategisches Innovationsmanagement
Lehrsprache:	Deutsch (geringe Teile in Englisch)
ECTS-Punkte:	6
Workload:	150 Stunden 20 Stunden Präsenz/Contact Hours 4 Stunden Videokonferenz (verpflichtend) 110 Stunden Bearbeitung Onlineeinheiten 16 Stunden Klausurvorbereitung
Dauer des Moduls:	Ein Semester
Teilnahmevoraussetzung:	keine
Verwendbarkeit:	Qualifizierungsmodul für alle Studierende ohne wirtschaftswissenschaftlichen Erstabschluss, wird auch als Zertifikat angeboten
Lehrform:	Präsenz-Moduleinheiten [PE] und Online-Moduleinheiten [OE]
Prüfungsart/Dauer:	Klausur (60 Min) mit Bonuspunkten für Bearbeitung der Übungsaufgaben
Voraussetzung für die Vergabe von Credits:	Bestehen der Prüfungsleistung
Stellenwert der Modulnote für die Endnote:	gem. Credits 6 von 90 = 6,67%

Kurzbeschreibung

Die Teilnehmenden lernen die Grundlagen für die finanzorientierte Steuerung unternehmerischer Aktivitäten kennen. Sie werden dabei die finanziellen Auswirkungen betriebswirtschaftlicher Entscheidungen erkennen. Ein Fokus liegt auf der Anwendung einer entscheidungsorientierten Kosten- und Leistungsrechnung sowie auf dem Controlling als Beitrag zur Unternehmensführung. An der Schnittstelle zur Bilanzierung und Jahresabschlussanalyse werden Methoden zur Planung, Analyse und Kontrolle der finanziellen Unternehmensdaten vermittelt. Die Studierenden werden auf das Treffen von Investitionsentscheidungen im Kontext der strategischen Unternehmensführung und des Innovationsmanagements vorbereitet. Alle Inhalte werden anhand von Übungsaufgaben und Fallstudien vertieft, die von den Teilnehmenden eigenständig bearbeitet und anschließend gemeinsam besprochen werden.

Lernziele

Die Teilnehmer ...

- ✓ verstehen die Zusammenhänge zwischen Liquidität, Erfolg und Kapitaleffizienz als die wesentlichen Größen der Unternehmenssteuerung.

- ✓ sind in der Lage kurz- und langfristige Wirkungen von Vertriebs-, Produktions- und Entwicklungsentscheidungen zu unterscheiden
- ✓ verfügen über die nötigen Kenntnisse, um anhand konkreter Unternehmensdaten Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung und Cashflow-Statements zu analysieren
- ✓ haben ein Verständnis für die Relevanz von Planung und Kontrolle im Rahmen eines Controllingkonzepts
- ✓ können die klassischen Verfahren der Investitionsrechnung bei sicheren und unsicheren Erwartungen auf unternehmerische Sachverhalte anwenden und deren Aussagefähigkeit und Grenzen beurteilen,
- ✓ verstehen, wie entscheidungsrelevante Informationen der Kosten- und Leistungsrechnung in Unternehmen verwendet werden,
- ✓ können die finanzwirtschaftliche Jahresabschlussanalyse und klassische Kennzahlensysteme zur Beurteilung des Erfolgs von Innovations- und Unternehmensstrategien einsetzen,
- ✓ können Folgen betriebswirtschaftlicher Entscheidungen auf die Unternehmensergebnisse, die Finanzlage und den Finanzbedarf abschätzen,
- ✓ können Prozesse der Entscheidungsfindung im Team effizient und konstruktiv gestalten

Beiträge des Moduls zu den Programmzielen des Masters

Programmziele	Lernziele der Veranstaltung	Prüfungsmethode
Nach Abschluss des Programms sind die Studierenden in der Lage,...	Nach Abschluss der Veranstaltung sind die Studierenden in der Lage,...	Schriftliche Prüfung 100% Einzelleistung
1 Fachwissen in Finance & Controlling in der Anwendung für das strategische Innovationsmanagement		
1.1 ...ihre fundierten Kenntnisse des Rechnungswesens, der Bilanzierung, der Finanzwirtschaft, der Investitionsrechnung, sowie der Kosten- und Leistungsrechnung und des Controllings als Teil des gesamten Finanzmanagements eines Unternehmens unter Beweis zu stellen.	...die zentralen Ziele, Begriffe, Aufgaben und Inhalte der Liquiditätsrechnung, der Buchhaltung, der Bilanzierung, der Finanzierung und Investitionsrechnung, des Controllings sowie der Kosten- und Leistungsrechnung definieren und erläutern können. ...betriebswirtschaftliche Aufgaben in Unternehmen, insbesondere bei Innovation, Fortschritt und Verbesserungen zu identifizieren, zu untersuchen und mit Hilfe der Methode der Investitionsrechnung, eines Risikocontrollings sowie der Kosten- und Leistungsrechnung zu Lösungsansätzen beitragen ...typische Aufgaben der Hauptfunktionen des Finanzmanagements und des Controllings zu benennen und zu beschreiben. ...den Einfluss digitaler Technologien auf die Aufgaben des Controllings und der Lösung neuartiger betrieblicher Fragen zu erkennen und zu untersuchen.	X
1.2 ...Theorien und Konzepte des Controllings und des Finanzmanagements kompetent auf die Aufgaben und Herausforderungen im Strategischen Innovationsmanagement eines Unternehmens anzuwenden.	...die Perspektive über betriebswirtschaftliche, insbesondere finanzielle Zusammenhänge und Kennzahlen umzusetzen in ein Management von Innovation und Veränderung ...das Controlling zur Unterstützung den Managementprozess als Instrument zur Lösung von betrieblichen Aufgaben, insbesondere des Innovationsprozesses einzusetzen.	X
1.3 ...Theorien und Konzepte des Controllings und des Finanzmanagements als Teil des Innovationsmanagements kritisch zu reflektieren.	...Kostenrechnungs-, Controlling- und Finanz-Modelle aus der Theorie auszuwerten und ihre Anwendung in konkreten betrieblichen Problemen vorzuschlagen und Möglichkeiten ihrer Implementierung zu bewerten. ... finanzielle Kennzahlen eines Unternehmens kritisch analysieren und deren Aussagefähigkeit und Grenzen beurteilen können. ... Instrumente und Methoden des Controllings anwenden, Ergebnisse kritisch analysieren und deren Aussagefähigkeit und Grenzen beurteilen können.	X
4 Kommunikations- und Kollaborationsfähigkeiten		
4.1 ...finanzielle Maßnahmen des Strategischen Innovationsmanagements zu erklären und zu kommunizieren.	...finanzielle Entscheidungsprobleme, auch im Rahmen des Innovationsmanagements zu erkennen und präzise zu beschreiben	X

4.2 ...erfolgreich im Team zusammenzuarbeiten.	...durch Kenntnis der Abhängigkeit der Unternehmensführung von Informationen und Zielen unterschiedlicher Akteure eines Betriebes erfolgreich den Beitrag eines Controlling- und Finanzteams im Sinne des Unternehmenszweckes zu beeinflussen	X
--	---	---

Leistungsnachweis

Der Leistungsnachweis wird durch unterschiedliche Prüfungsformen, d.h. Bearbeitung der Fallstudie / Präsentation und eine Klausur am Ende des Semesters erbracht, die gewichtet in die Gesamtnote eingehen. Der Leistungsnachweis wird durch eine Klausur (60 Minuten) am Ende des Semesters erbracht.

Gliederung / Inhalt

Moduleinheit		Lehrform
1.	Einführung, Kennenlernen	PE
2.	Entwicklung der Unternehmensrechnung	
3.	Doppelte Buchführung (am Beispiel einer Käsemanufaktur)	
4.	Begriffe des betrieblichen Rechnungswesens	
5.	Bilanzierung	OE 1
6.	Kosten- und Leistungsrechnung (Vollkosten)	OE 2
7.	Kosten- und Leistungsrechnung (Teilkosten)	OE 3
8.	Kosten- und Leistungsrechnung (Analyse und Entscheidungen)	OE4
9.	Moderne Verfahren der Kostenrechnung Übungen und Wiederholungen	VC
10.	Finanzierung und Investitionsrechnung	OE 5
11.	Controlling und Strategische Planung	OE 6
12.	Controlling	PE
13.	Gruppenarbeit Budgetierung	
14.	Debriefing	

PE Präsenz-Moduleinheit OE Online Moduleinheit VC Video-Konferenz

Lehr- und Lernkonzept

Das modular aufgebaute Masterprogramm verfolgt den Ansatz des Blended Learnings. Hierfür werden Präsenz- mit Onlinephasen kombiniert, um die Vorteile beider Methoden zu verknüpfen und die Flexibilität der Teilnehmer zu erhöhen. In den Onlinephasen wird auf aktivierende Maßnahmen gesetzt, sodass auf verschiedenen Kanälen angesprochen und motiviert wird. Die Inhaltsvermittlung findet videobasiert und textbasiert (mit Interaktionsmöglichkeiten) statt. Die Lernenden können die Inhalte zeitlich flexibel und in ihrem eigenen Tempo bearbeiten. Zudem werden die Onlinephasen mit Onlinetests (Selbst-Evaluation) angereichert, um das entwickelte Wissen zu festigen und unmittelbares Feedback über den aktuellen Lernstand zu geben. In den Präsenzveranstaltungen sowie in der Mid-Term-Video-Konferenzphase bleibt somit mehr Zeit für die Anwendung des Wissens und die persönliche Interaktion der Teilnehmer.

Empfohlene Literatur (in den jeweils aktuellsten Auflagen)

- Thommen, J.P./Achleitner, A.-K.: Allgemeine Betriebswirtschaftslehre. Umfassende Einführung aus managementorientierter Sicht
- Wöhe, G./Döring, U.: Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre
- Bitz, Schneeloch, Wittstock: Der Jahresabschluss
- Pape, U.: Grundlagen der Finanzierung und Investition,
- Coenenberg, A.G.: Kostenrechnung und Kostenanalyse
- Coenenberg, A.G.: Kostenrechnung und Kostenanalyse – Aufgaben und Lösungen

- Däumler, K.-D., Grabe, J.: Kostenrechnung 1, Grundlagen.
- Däumler, K.-D., Grabe, J. : Kostenrechnung 2, Deckungsbeitragsrechnung.
- Freidank, C.C.: Kostenrechnung
- Freidank, C.C./Fischbach, S.: Übungen zur Kostenrechnung.
- Janes, G.: Kostenrechnung
- Janes, G.: Kostenrechnung, Aufgaben, Klausuren, Lösungen und Praxistipps
- Peter Horvath: Controlling
- Hanse Jung: Controlling
- Wolfgang Becker: Handbuch Controlling
- Stefan Behringer: Controlling
- Colin Drury: Management and Cost Accounting
- Rudolf Fiedler: Controlling von Projekten
- R.Gleich, P.Horwáth, U.Michel, Finanz-Controlling: Stratgische und operative Steuerung der Liquidität
- L.Perridon, M.Steiner, A.Rathgeber: Finanzwirtschaft der Unternehmung
- K.Olfert: Finanzierung
- S.A.Ross, R.W.Westerfield, J.Jaffe: Corporate Finance

Im Rahmen des Kurses werden hieraus konkrete Literaturstellen sowie weitere, spezifische Quellen und Material bereitgestellt.